



# **FORMATION LOGISTIQUE DU « DERNIER KILOMÈTRE » ET PROGRAMMATION IMMOBILIÈRE**

---

2<sup>e</sup> trimestre 2020



# FORMATION

## LOGISTIQUE DU « DERNIER KILOMÈTRE » ET PROGRAMMATION IMMOBILIÈRE

2<sup>e</sup> trimestre 2020

---

L'**acheminement des marchandises sur leur trajet urbain** est une activité qui concentre de nombreux enjeux urbains : fluidité des circulations, développement économique, sécurité et préservation du cadre de vie notamment. À ce titre, elle est nécessaire, mais de plus en plus contrainte dans ses modalités. C'est aussi une activité fortement concurrentielle, donc peu rémunératrice, qui s'opère là où l'espace est, a contrario, le plus rare et le plus cher. Dans ce contexte, **la commercialisation de surfaces immobilières dédiées aux activités logistiques** est un défi que seule **une approche stratégique** peut permettre de relever.

À l'issue de cette session de formation, vous aurez les clés de cette approche stratégique car vous serez capable de :

- \* **Connaitre le marché de la logistique urbaine et comprendre ses besoins et ses contraintes.**
- \* **Maîtriser les mécanismes de création de valeur qui peuvent être activés sur ce marché, dans une logique de mixité d'usage et de d'offre servicielle.**
- \* **Développer les aspects opérationnels d'un nouveau projet immobilier logistique urbaine.**

Le programme de formation repose sur les compétences d'expertes et experts reconnus non seulement dans le monde de la recherche, mais aussi dans les milieux professionnels de **la logistique urbaine et de l'urbanisme**. Vous bénéficierez ainsi **des réflexions les plus actuelles** sur ce domaine en pleine évolution. Ce programme repose aussi sur une pédagogie renouvelée, faisant largement appel à des outils et méthodes stimulants, ainsi qu'à l'expérience de terrain et à l'analyse de cas pratiques.

Cette formation répondra à vos attentes de développement de compétences et participera à la croissance de vos activités.



# PROGRAMME

---

## JOUR 1 : QUELS BESOINS EN IMMOBILIER LOGISTIQUE POUR LES ACTIVITÉS URBAINES ?

Au terme de cette journée, le stagiaire saura :

- \* Définir la logistique du dernier kilomètre et ses diverses composantes.
- \* Expliquer les tendances récentes en termes de localisations des activités génératrices de flux et leurs conséquences sur les caractéristiques de ces flux.
- \* Identifier, grâce à un outil de diagnostic, les activités génératrices de flux et leurs contributions respectives à la mobilité des marchandises.
- \* Traduire, grâce à l'analyse des contraintes propres à chaque activité professionnelle, les flux de marchandises en besoins immobiliers.

## JOUR 2 : POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT ET DE CRÉATION DE VALEUR IMMOBILIÈRE EN LOGISTIQUE URBAINE

### Focus 1 : Intégrer la logistique dans des projets urbains mixtes

A l'issue de ce module, le stagiaire sera capable de :

- \* Distinguer les différentes dimensions (fonctionnelle, morphologique, d'usages) et échelles d'appréhension (de l'agglomération métropolitaine au bâtiment) de la mixité urbaine.
- \* Comprendre et connaître les principes et contextes d'intégration de différentes fonctions dans un projet urbain.
- \* Comprendre les logiques de (re)mise en valeur économique de surfaces foncières et immobilières par les acteurs publics et privés, selon la localisation, l'échelle de projet et l'impact sur la mobilité des marchandises.

### Focus 2 : Panorama de la chaîne foncière et immobilière

Cette séquence permettra au stagiaire de :

- \* Distinguer les types de bâtiments logistiques en fonction de leur usage et de leur localisation.
- \* Maîtriser les différentes typologies d'espaces utilisées par les acteurs de l'urbain (promoteurs, collectivités locales, transporteurs...).
- \* Identifier les marchés et les produits fonciers et/ou immobiliers dédiés pour chaque type d'implantation et de fonction logistique urbaine.

### Focus 3 : Identifier le produit immobilier logistique urbaine à développer : quels équipements logistiques pour quels services et quelle valeur ?

Le stagiaire sera capable de :

- \* Elaborer une offre incorporant la logistique dans l'aménagement urbain, afin d'améliorer la vie quotidienne des habitants et des entreprises et à (re)valoriser certains espaces urbains.
- \* Comprendre l'articulation entre gestion des flux, nouveaux usages serviciels et aménagement urbain.
- \* Traduire le besoin logistique en équipement à concevoir et mettre en œuvre.

## **JOUR 3 : DÉVELOPPER SON PROJET IMMOBILIER LOGISTIQUE URBAINE**

### **Focus 1 : Cadre réglementaire et contraintes techniques**

Cette séquence permettra au stagiaire de :

- \* Connaître le cadre légal et l'urbanisme réglementaire qui conditionnent le développement et le renouvellement urbains en France (SCOT, PLU).
- \* Assimiler la diversité des normes, règles et autres contraintes techniques à intégrer pour concevoir un projet de logistique urbaine (hauteurs, lumière, fluides, risques et sécurité, ERP...).

### **Focus 2 : Outils opérationnels et partenaires à mobiliser**

Cette séquence permettra au stagiaire de :

- \* Connaître les moyens disponibles pour passer de la conception à la réalisation de l'équipement.
- \* Identifier les acteurs publics et privés partenaires de son projet de logistique urbaine, pour les associer aux différentes étapes de sa mise en œuvre.
- \* Appréhender les avantages et inconvénients des procédures opérationnelles d'urbanisme.
- \* Choisir les outils adaptés à son projet et se saisir des dispositifs d'accompagnement des projets d'aménagement et de développement territorial.

### **Focus 3 : Grille d'analyse des projets**

Cette dernière séquence fournira au stagiaire les outils permettant d'évaluer la valeur et la rentabilité du projet en lui permettant de :

- \* Déployer une batterie d'indicateurs lui permettant d'évaluer a priori les produits à réaliser.
- \* Dimensionner le projet, d'estimer les surcoûts et gains potentiels (temps économisé, qualité de service...) des services mis en place, d'évaluer le projet.
- \* Disposer d'un guide recensant les différentes étapes jalonnant le projet, de sa conception à sa réalisation : les questions à se poser, les critères à prendre en considération, les partenaires à mobiliser...

## PÉDAGOGIE

Le programme de cette formation assure un équilibre entre la théorie et la pratique. Il s'appuie sur pédagogie innovante et interactive fondée sur les échanges avec les autres participants et avec les différents intervenants, l'analyse de cas pratiques innovants et réussis, l'utilisation de jeu sérieux et DocGame. Les participants bénéficieront également de témoignages d'experts professionnels et des visites de terrain.

## INTERVENANTS

La formation fait intervenir des professionnels reconnus pour leur expertise :

\* *Des acteurs de terrain innovants parmi lesquels AFILOG, Becycle, Service Départemental d'Incendie et de Secours (SDIS), ...*

\* *Des chercheurs de l'Université de Lyon : Ecole Nationale des Travaux Publics (ENTPE), Institut d'Urbanisme de Lyon (IUL), CNRS, ...*

## PROFILS DES PARTICIPANTS

Développeurs immobiliers ; directeurs R&D ; responsables de nouveaux services urbains ; responsables immobilier ; responsables de service mobilité ; managers et dirigeants éventuellement issus d'autres fonctions (direction : supply chain, logement, valorisation, commerciale, aménagement).

## APPRÉCIATION DES RÉSULTATS

Le cycle de formation donnera lieu à une évaluation à chaud sous la forme d'un questionnaire de satisfaction.

L'avis des participants sera recueilli sur : l'atteinte des objectifs, la qualité de la formation et des intervenants, la pertinence des thèmes abordés et les besoins en formations complémentaires.

### INFORMATIONS PRATIQUES :

#### Date du 2<sup>e</sup> trimestre 2020

Date et Lieu : Lyon.

Frais de formation : Sur devis.

### CONTACTS

Responsable administratif : Laila Abdelhai,  
Chargée de projet Logistique Urbaine  
[Laila.ABDELHAI@universite-lyon.fr](mailto:Laila.ABDELHAI@universite-lyon.fr)

Responsable académique : Mathieu Gardrat,  
Ingénieur de Recherche au CNRS – LAET  
(Laboratoire Aménagement Économie Transports)  
[Mathieu.GARDRAT@laet.ish-lyon.cnrs.fr](mailto:Mathieu.GARDRAT@laet.ish-lyon.cnrs.fr)

### PARTENAIRES

Cette formation est organisée dans le cadre de la Chaire Lyon Urban Goods Movements – LUGM, par l'Université de Lyon.



Partenaires financiers :





## Université de Lyon

92, rue Pasteur – CS30122  
69361 Lyon Cedex 07  
France

T +33 (0)4 37 37 26 70  
[www.universite-lyon.fr](http://www.universite-lyon.fr)

---



[facebook.com/UdLUniversitedeLyon](https://facebook.com/UdLUniversitedeLyon)



[twitter.com/UniversiteLyon](https://twitter.com/UniversiteLyon)



[youtube.com/user/UniversiteDeLyon](https://youtube.com/user/UniversiteDeLyon)



[instagram.com/universite\\_de\\_lyon](https://instagram.com/universite_de_lyon)